

כ"א תשפ"ה
09 נובמבר 2025

לכבוד
המציעים במכרז

דוח שאלות הבהרה והערות

הנדון: מכרז מספר 573/2025 – לקבלת שירותי ניהול התכנון, תיאום, פיקוח ושירותי חברה מנהלת לתכנון בפרויקט היכל הנצחה לנפגעי פעולות האיבה בהר הרצל

להלן השאלות ותשובות הבהרה וכן הערות למכרז תוך הפנייה לסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז.

- התשובות וההערות המובאות להלן מחייבות את כל המציעים, מהוות חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז וגוברות על הנוסח המובא במכרז.
- אין להסתמך על כל פירוש שניתן בעל פה או בכתב או בכל דרך אחרת על ידי מי מטעם המשרד או ועדת המכרזים, ככל שניתן, בכל פורום או צורה שהיא. כל הפירושים וההבהרות הינם כמפורט במכתב זה בלבד ובמכתבי הבהרות נוספים שיישלחו מטעם ועדת המכרזים, ככל שיישלחו. מסמך זה ייחשב כחלק מתנאי המכרז, ויחולו עליו כל הוראות המכרז הנוגעות למסמכי המכרז.
- אין באי התייחסותה של ועדת המכרזים לשאלה כלשהי או להערה כלשהי או לפרט כלשהו בשאלה או הערה, כדי להוות הסכמה להנחותיו של השואל או המעיר, או כדי לשנות בדרכ כלשהי את פרשנות תנאי המכרז.
- ככל שיש במסמך זה הערות, שאלות ותשובות הנוגעות לפרשנות של הדין, אין הן באות במקום ייעוץ משפטי מוסמך, וכל המסתמך עליהן עושה זאת על אחריותו בלבד.
- יובהר כי אין נוסח השאלות המפורט להלן זהה בהכרח לנוסח בו השתמש השואל וכי לא בהכרח נענתה כל שאלה.
- אלא אם נאמר אחרת, לכל המונחים והמושגים האמורים במכתב זה תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז.

#	הפרק במכרז / נספח	סעיף	שאלה/הערה	תשובות
1.	פרק 1.א	3.3.1.4.1	1.פרק א-הליך המכרז, תנאי סף מקצועיים, סעיפים 3.3.1.4.1, 3.3.1.6.1, עמודים 4-5 לחברתנו ניסיון רב בניהול פרויקטים להקמת מוסדות ציבור. במסגרת פרויקטים אלו חברתנו אחראית על כל תחום ניהול התכנון, לרבות ניהול והובלת צוות המתכננים, אשר ההתקשרות עימם נעשית ישירות באמצעות מזמין העבודה. לפיכך, מהות השירותים בכל הנוגע לניהול התכנון נותרה זהה, בין אם ההתקשרות של המתכננים נעשית באמצעות חברת הניהול ובין אם היא מתבצעת ישירות מול מזמין העבודה. בהתאם, נבקש כי לצורך עמידה בהוראות תנאי הסף 3.3.1.4.1, 3.3.1.6.1, וכן לצורך הצגת פרויקטים לצורכי ניקוד איכות מעבר לדרישות הסף הנ"ל, יתאפשר למציע ולנותן השירות המתכלל המוביל להציג	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז





	פרויקטים בהם ניהלו צוות מתכננים שההתקשרות הפורמלית עמם נעשית מול מזמין העבודה.			
2.	פרק א-הליך המכרז, תנאי סף מקצועיים, סעיפים 3.3.1.4.1, 3.3.1.6.1, עמודים 4-5	3.3.1.6.1	פרק א'	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז
3.	פרק א-הליך המכרז, תנאי סף מקצועיים, סעיף 3.3.1.4.1, הגדרת "מבנה ציבור", עמוד 4	3.3.1.4.1	פרק א'	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז
4.	פרק א-הליך המכרז, תנאי סף מקצועיים, סעיף 3.3.1.4.1, עמוד 4	3.3.1.4.1	פרק א'	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז
5.	פרק א-הליך המכרז, תנאי סף מקצועיים, סעיף 3.3.1.4.2, ג', עמוד 5	3.3.1.4.2	פרק א'	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז
6.	פרק א-הליך המכרז, תנאי סף מקצועיים, סעיף 3.3.1.5, עמוד 5	3.3.1.5	פרק א	בקשה לא מתקבלת.
7.	פרק א-הליך המכרז, מדדי איכות, סעיף 4.2.1, אמת מידה 3'ב, עמוד 7	4.2.1	פרק א'	הבקשה אינה מתקבלת. הפרויקט שבנדון הינו "יחודי ומרוכב", ובהר כי מדובר באמת מידה המעניקה ניקוד נוסף ולא בתנאי סף.



	אמת איכות 3 ב', אשר מנקדת את ההיקף הכספי של התצוגות/תכנים, המיועדים לחוויה של הקהל הרחב, אינה נמצאת בתכולות עבודה של ניהול תכנון פרויקט הנדסי. משכך, אמת מידה זו נקודתית מאוד ועלולה לפגוע בעקרון השוויון בין המציעים. בהתאם, נבקש לשקול את הסרתה של אמת מידה זו.			
8.	פרק ג-הסכם התקשרות, סעיף 6.4, עמוד 49 מאחר ולעיתים חלה התארכות בלוחות הזמנים של פרויקטים מסיבות שאינן תלויות בספק ואינן מצויות בשליטתו (כגון עיכובים הנגרמים מצד גורמי חוץ לפרויקט), אין זה סביר כי עלויות ההארכה יוטלו על הספק ללא מתן תמורה נוספת. התארכות כאמור מחייבת את הספק להמשיך ולהשקיע משאבים ותשומות בניהול הפרויקט, באופן שמוביל בהכרח לפגיעה כלכלית. לפיכך, אנו מבקשים לעדכן את סעיף 6.4 להסכם, כך שייקבע כי במקרה שבו התארכות משך הפרויקט נובעת מסיבות שאינן ממעשה או מאחריות הספק, הוא יהיה זכאי לתמורה נוספת.	פרק ג'	6.4	הבקשה אינה מתקבלת.
9.	פרק ג-הסכם התקשרות, סעיף 7.2, עמוד 50 מאחר והליכים משפטיים עלולים להימשך לאורך פרקי זמן ממושכים מאוד (אפילו שנים), הספק נדרש להשקיע תשומות רבות שלא ניתן לגלמן בהצעה הכספית נשוא הפנייה. בהתאם, הדרישה בסעיף 7.2 במסמך ג', שלפיה על הספק לסייע מקצועית בכל הקשור להתדיינות משפטית, כל זאת ללא תמורה, אינה סבירה ועלולה להשית על הספק הפסדים כספיים. בהתאם, נבקש כי הוראות סעיף 7.2 למסמך ג' יעודכנו באופן הבא: בגין ליווי תביעות שיוגשו נגד המזמין במשך תקופת ביצוע הפרויקט ועד לתום 12 חודשים ממועד מתן סיום הפרויקט, לא יהא הספק זכאי לכל תשלום נוסף. כלל שיעברו 12 חודשים ממועד סיום הפרויקט, ישולם לספק שכר טרחה לפי שעות העבודה שיושקעו על ידו בפועל, בהתאם לתמורה השעתית הקבועה שנקב בהצעתו במכרז.	פרק ג'	7.2	הבקשה מתקבלת חלקית. עבור שירותים שיינתנו ע"י הספק ו/או מי מטעמו ו/או מי מנותני השירותים, בגין התדיינות משפטית/תביעות שיוגשו נגד המזמין במשך תקופת ביצוע הפרויקט ועד לתום 12 חודשים ממועד מתן סיום הפרויקט, לא יהא הספק זכאי לכל תשלום נוסף. כלל שיעברו 12 חודשים ממועד סיום הפרויקט, ישולם לספק שכר טרחה לפי שעות העבודה שיושקעו על ידו בפועל, בהתאם לתעריפי הוראות תכ"מ.
10.	פרק ג-הסכם התקשרות, סעיף 7.3, עמוד 50 אין זה סביר לדרוש מנותני השירותים ליתן מענה לאחר סיום הפרויקט לכל סוגיה הקשורה לפרויקט, כל זאת ללא קבלת תמורה, בפרט שהתמורה נקבעת בהתאם לשעות עבודה המבוצעות בפועל. בהתאם, נבקש כי סעיף 7.3 בהסכם יעודכן, כך שכלל שהספק יידרש ליתן שירותים לאחר סוף הפרויקט בהיקף שיעלה על 50 שעות עבודה, תשולם לו תמורה לפי שעות העבודה שיושקעו בהתאם לתמורה השעתית הקבועה שנקב בהצעתו במכרז.	פרק ג'	7.3	הבקשה מתקבלת חלקית. עבור שירותים שיינתנו ע"י הספק ו/או מי מטעמו ו/או מי מנותני השירותים, לאחר תום ביצוע הפרויקט ישולם לספק שכר טרחה לפי שעות העבודה שיושקעו על ידו בפועל, בהתאם לתעריפי הוראות תכ"מ.
11.	פרק ג-הסכם התקשרות, סעיף 6, עמוד 49 נוכח העלייה המתמשכת במדדי יוקר המחיה שלה השפעה גם על השירותים נשוא המכרז,	פרק ג'	סעיף 6	הבקשה לא התקבלה. יובהר כי התמורה השעתית תוצמד לעלייה בתעריף מתכנן 2

			נבקש כי התמורה תוצמד למדד המחירים לצרכן, כאשר המדד הידוע ביום הגשת ההצעות יהווה את מדד הבסיס, ויום האישור של כל חשבון של הספק יהווה את המדד הקובע, זאת בהתאם להוראת תכ"מ 7.3.2	לפי הוראות התכ"מ במועד הגשת הצעות למכרז ועד למועד שעות הביצוע בפועל.
12.	הליך המכרז	3.3.1.5	נבקש להפחית את דרישת ההעסקה הישירה של עובדים שכירים מ-60 עובדים ל-40	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז
13.	הליך המכרז	3.3.1.4.2	נבקש לאפשר הצגה של 2 פרויקטים לתנאי הסף שכל אחד מהם עומד על 50 מ' ש"ח במקום 100 מ' ש"ח כנדרש	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז
14.	הליך המכרז	3.3.1.4.2	נבקש לאפשר הצגה של 4 פרויקטים לתנאי הסף כאשר ב-2 מהם החברה שימשה כחברה מנהלת והעסיקה מתכננים באופן ישיר בהיקף של 50 מ' ש"ח כל אחד, וב-2 מהם החברה שימשה כחברת ניהול ופיקוח (לא חברה מנהלת) בהיקף של 50 מ' ש"ח כל אחד	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז
15.	הליך המכרז	3.3.1.6.1	נבקש לאפשר הצגת מתכלל המוביל אשר מועד הזכאות לתואר שלו משנת 2017 ואילך ועל כן הניסיון המקצועי שלו החל משנת 2017 ואילך	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז
16.	הליך המכרז	3.3.1.6.1	נבקש לאפשר הצגת מתכלל המוביל אשר בעל תואר הנדסאי ולא מהנדס אזרחי כנדרש	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז
17.	הליך המכרז	3.3.1.6.1	נבקש לאפשר להצגת מתכלל המוביל אשר בעל תואר מהנדס אלקטרומכניקה בעל ניסיון רב בפרויקטים של חברה מנהלת בתחום המבנים ובעל ניסיון רב בפרויקטים של בינוי גדולים	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז
18.	הליך המכרז	כללי	האם ישנה הערכה לאומדן הפרויקט הצפוי?	לפי החלטת הממשלה מס' 628 נקבע כי סכום התקצוב 136 מל"ח. נערכו אומדנים שונים, האומדן יתגבש עם התקדמות התכנון, אין בסכום של החלטת הממשלה בכדי להתחייב לאומדן כזה או אחר. המציע לא יוכל להסתמך על סכום זה או נגזרת ממנו לסכום השירותים הנדרש הפרויקט ו/או לגזור ממנו כל אומדן אחר הנוגע בפרויקט ולא תהיה למציע זכות טיעון/שיפוי כתוצאה ממענה זה. סכום זה ניתן כרקע בלבד לפרויקט ואינו מחייב את המזמין.
19.	תנאי סף	4+5	לסעיפים 3.3.1.4.1 ו-3.3.1.6.2 - חברתנו הינה חברה לניהול פרויקטים אשר מתמחה בניהול, תיאום, מעקב ופיקוח על פרויקטים. במסגרת הליך זה אתם מבקשים חברה אשר תנהל את הפרויקט משלב הייזום ועד למסירתו לרבות פיקוח. אולם, כחלק מדרשות הסף אתם מבקשים כי לחברה יהיה ניסיון בתכנון. חברות ניהול פרויקטים אינו עוסקות בתכנון אלא בניהול תכנון. לשם התכנון חברות ניהול שוכרות שירותי תכנון (בין אם בהתקשרות ישירה עם המזמין או תחת חברת הניהול) ועניין זה הינו כלכלי בלבד ואינו משקף את ניסיונה של החברה ואיכותה. על כן נבקש לתקן את תנאי הסף והניקוד כך שיוכל ניסיון של המציע ומנהל הפרויקט בניהול תכנון וביצוע של פרויקטים. לחילופין לאפשר הגשה משותפת עם חברה	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז

	אדריכלית שעיקר עבודתה הינו תכנון.			
20.	לסעיפים 3.3.1.4.1 ו- 3.3.1.6.3- לצורך הצגת ניסיון המציע ונותן השירות המתכלל, נבקש להכיר בפרויקטים בבינוי של תחנות רכבת, לרבות תחנות רק"ל תת קרקעי אשר עומדות בכל התקנים של פיקוד העורף וכיבוי אש ומהוות מבנים קולטי קהל/מבנה ציבורי וכוללות עבודות בניה רב קומתיות, חדרי מערכות, משרדים וקישוריות למבני סחר ומשרדים.	4	תנאי סף	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז
21.	נבקש להפחית את ההיקף הכספי להיקף כספי של 80 מיליון.	3.3.1.4.2ג	תנאי הסף	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז
22.	נבקש להפחית את ההיקף הכספי להיקף כספי של 30 מיליון.	3.3.1.6.4ג	תנאי הסף	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז
23.	נבקש לדעת מהו האומדן המשוער של הפרויקט לפי החלטת הממשלה מס' 628 נקבע כי סכום התקצוב 136 מלש"ח. נערכו אומדנים שונים, האומדן יתגבש עם התקדמות התכנון, אין בסכום של החלטת הממשלה בכדי להתחייב לאומדן כזה או אחר. המציע לא יוכל להסתמך על סכום זה או נגזרת ממנו לסכום השירותים הנדרש הפרויקט ו/או לגזור ממנו כל אומדן אחר הנוגע בפרויקט ולא תהיה למציע זכות טיעון/שיפוי כתוצאה ממענה זה. סכום זה ניתן כרקע בלבד לפרויקט ואינו מחייב את המזמין	כללי	כללי	
24.	נבקש להבהיר כי במסגרת סעיף זה יהיה ניתן גם להציג גם פרויקטי תשתיות ציבוריות שבהם בוצע תכנון כוללני הכולל את כלל תחומי הייעוץ והמערכות (תיאום וניהול עבודת יועצים בתחומי הנדסה אזרחית, תשתיות, חשמל, מים, ניקוז, מיזוג אוויר, בקרה ועוד). פרויקטים מסוג זה עומדים בהגדרה של "תכנון כוללני" מבחינת היקף, מורכבות ותיאום בין המערכות השונות.	3.3.1.4	תנאי סף מק	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז
25.	נבקש להבהיר כי תותר הצגת פרויקט שבו בוצע תכנון כוללני, הכולל ניהול ותיאום כלל היועצים והמערכות, גם אם אינו מוגדר כ"מבנה ציבורי".	3.3.1.4	תנאי סף מק	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז
26.	נבקש להבהיר כי תתאפשר הבחנה בין סוגי פרויקטים שונים לצורך הצגת הניסיון. האחד פרויקטים בעלי תכנון כוללני, שבהם מנהל הפרויקט אחראי על כלל תחומי התכנון, היועצים והמערכות, והשני פרויקטים שבהם מנהל הפרויקט ניהל את שלבי התכנון או הביצוע אך לא כלל תחת אחריותו את כלל היועצים. נבקש לוודא כי ניתן יהיה להציג את שני סוגי הפרויקטים בנפרד, וכי הניקוד יינתן באופן יחסי והולם לאופי ולמורכבות של כל סוג פרויקט. לאור האמור לעיל, נבקש להציג 2 פרויקטים מתוכם פרויקט אחד כלל תכנון כוללני.	3.3.1.4	תנאי סף	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז
27.	נבקש להבהיר כי במסגרת סעיף זה יהיה ניתן גם להציג גם פרויקטי תשתיות ציבוריות שבהם בוצע תכנון כוללני הכולל את כלל תחומי הייעוץ והמערכות (תיאום וניהול עבודת יועצים, תשתיות, חשמל, מים, ניקוז, מיזוג אוויר, בקרה ועוד). פרויקטים מסוג זה עומדים בהגדרה של	3.3.1.6	תנאי ס	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז



				"תכנון כוללני" מבחינת היקף, מורכבות ותיאום בין המערכות השונות.
28.	תנאי סף	3.3.1.6	נבקש להבהיר כי תתאפשר הבחנה בין סוגי פרויקטים שונים לצורך הצגת הניסיון. האחד פרויקטים בעלי תכנון כוללני, שבהם מנהל הפרויקט אחראי על כלל תחומי התכנון, היועצים והמערכות, והשני פרויקטים שבהם מנהל הפרויקט ניהל את שלבי התכנון או הביצוע אך לא כלל תחת אחריותו את כלל היועצים. נבקש לוודא כי ניתן יהיה להציג את שני סוגי הפרויקטים בנפרד, וכי הניקוד יינתן באופן יחסי והולם לאופי ולמורכבות של כל סוג פרויקט. לאור האמור לעיל, נבקש להציג 3 פרויקטים מתוכם פרויקט אחד כלל תכנון כוללני.	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז
29.	תנאי סף	3.3.1.6.1	מדובר במכרז לחברה מקצועית, כאשר הערכת הכשירות אמורה להתבסס על ניסיון מעשי, פרויקטים קודמים והמלצות, ולא על הישגים אקדמיים מלפני שנים רבות. דרישה לגיליון ציונים עלולה לפגוע בעקרון השוויון בין המציעים, מאחר שלא בכל מוסד לימודים ניתן להנפיק עותקים עדכניים, ובפרט עבור מהנדסים ותיקים. לפיכך נבקש לשקול ביטול הדרישה לגיליון ציונים, ולהסתפק בתעודת הסמכה / רישום בפנקס המהנדסים כהוכחה לעמידה בהשכלה הנדרשת.	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז
30.	כללי	כללי	נבקש להבהיר כי תותר האפשרות להציג מכתבי המלצה רשמיים ממזמין העבודה בלבד לצורך אימות הנתונים הרלוונטיים. מכתבי המלצה מהווים מסמך רשמי, חתום ומאומת על-ידי גורם מוסמך אצל המזמין, ומשקפים את מהות, היקף ואיכות השירות שניתן. נבקש לציין כי המזמין רשאי, ככל שימצא לנכון, ליצור קשר ישיר עם הגורם הממליץ לשם אימות הפרטים. לפיכך נבקש לאשר כי מכתב המלצה חתום ממזמין הפרויקט יהווה אסמכתה מספקת להוכחת עמידה בתנאי הסף ובאמות המידה לאיכות, ללא צורך בצירוף חוזים, היתרי בנייה או חשבונות סופיים.	הבקשה אינה מתקבלת.
31.	הצעת המחיר	הצעת המחיר	מניסיונו, פורמט התשלום השעתי שקבעתם פחות מתאימה לאופי השירות המבוקש, הכולל שירותי תכנון משרדי התכנון המובילים אינם מורגלים ואף ייתכן כי לא ירצו לקחת חלק בפרויקטים בהיקף ובמורכבות כזו כאשר שכר טרחתם נקבע בשעות עבודה בפרויקטים דומים מקובל, גם בגופים מקבילים, לקבוע את שכר הטרחה בשיטות אחרות כדוגמת אחוז מערך הפרויקט (אומדן עלות הביצוע), או סכום סופי. נבקש אפוא לשקול שינוי מתכונת ההצעה כך שההצעה תוגש באחוז מערך הפרויקט, בדומה לנוהג הקיים במכרזים מקבילים של גופים דומים	הבקשה אינה מתקבלת. השכר השעתי נקבע עבור המתכנן המוביל לפי ההגדרה במסמכי ההתקשרות. שימו לב כי שכ"ט של המתכננים יכול להיקבע ע"י חלופות אחרות המפורטות במסמכי המכרז, בין היתר, שעות / אחוז שכ"ט/אחר. כך לדוגמה - נספח א' להסכם מול נותן השירות המציג חלופות לקביעת שכ"ט של המתכננים.

				למזמין העבודה.	
32.	א	3.3.1.4.2.	סעיף 3.3.1.4.2 ג - נבקש להפחית את ההיקף הכספי לכל פרויקט ל-60 מלש"ח	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז	
33.	א	3.3.1.4.1	נבקש לעדכן את הגדרת הסעיף כך שישלול גם מבנים צבאיים, שהינם בעלי מורכבות הנדסית.	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז	
34.	א	3.3.1.6.1.	סעיף 3.3.1.6.1 א - נבקש לאשר גם מועמד שמועד זכאותו לתואר הוא שנת 2015.	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז	
35.	א	3.3.1.6.2	נבקש להפחית את כמות הפרויקטים ל-2, בדומה לדרישות מהמציע.	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז	
36.	מסמכי המכרז	1.3	בסעיף 1.3 למסמכי המכרז וב"הואיל" השני להסכם ההתקשרות, נכתב כי הזוכה במכרז תספק בין היתר "... שירותי חברה מנהלת לתכנון הפרויקט אשר במסגרת המכרז שבנדון תהיה אחראית על מתן השירותים הנדרשים עבור בחירת והעסקת שאר נותני השירותים והמתכננים בפרויקט ביחד עם גורם אחר שיאשר/אישר המשרד". נבקש מהמזמין להבהיר האם קיימת התקשרות עם גורם אחר שאושר על ידי המשרד לשמש כחברה מנהלת לתכנון הפרויקט? או לחליפין האם בכוונת המשרד להתקשר עם גורם אחר שיאשר/אישר המשרד כחברה מנהלת? ככל ויש גורם אחר המשמש כחברה מנהלת – מה תהיה חלוקת האחריות בין החברה המנהלת הנוכחית / הנוספת ובין הזוכה במכרז? ככל ויש חברה מנהלת איתה יש למזמין התקשרות האם ביצוע התקשרות נוספת עם חברה אחרת במסגרת מכרז זה אפשרית על פי החוזה הקיים עם החברה המנהלת?	בהתאם לסעיף 1.3 למכרז : "לפיכך האגף מבקש להתקשר עם גוף אשר מספק שירותים ישירים של ניהול התכנון ותיאום פיקוח, ושירותי חברה מנהלת לתכנון הפרויקט (אשר במסגרת המכרז שבנדון תהיה אחראית על מתן השירותים הנדרשים עבור בחירת והעסקת שאר נותני השירותים והמתכננים בפרויקט ביחד עם גורם אחר שיאשר/אישר המשרד), והכל בהתאם למדיניות והנחיות האגף". כפי שהובהר בכנס המציעים בפרויקט פועלים/יפעלו מתכננים נוספים שלא יועסקו באמצעות המציע הזוכה כגון : אדריכל/אחר .	
37.	פרק א'	כללי	נבקש לשנות את הנוסח במסמכי המכרז משירותי תכנון לניהול תכנון.	הבקשה אינה מתקבלת.	
38.	פרק א'	כללי	נבקש להוסיף את האפשרות להציג פרויקטים שבוצעו לאותו מזמין.	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז	
39.	פרק א'	3.3.1.4.1	נבקש לאפשר להציג מבנים צבאיים כמבנה ציבור.	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז	
40.	פרק א'	4.1	נבקש לעדכן את ציון האיכות ל-80% ואת אחוז המחיר ל-20% בהתאם למקובל בחברה ממשלתית.	הבקשה אינה מתקבלת.	
41.	הקדמה	1.4	נבקש לעדכן את שכר הטרחה בגין העסקת מתכננים מ-3% ל-8%.	הבקשה אינה מתקבלת. המציע שולט בתמורה שהוא מקבל באמצעות התעריף השעתי, על המציע לשקלל את הרווח שלו מהתמורה השעתית(אותה הוא מגיש בהצעת המחיר) וזאת בנוסף על 3% הקבועים מחשבונות נותני השירות החיצוניים כאמור במסמכי המכרז.	
42.	פרק א'	3.3.1.6.2	נבקש לקבוע מחיר מינימום ותמורה שעתית קבועה לפני מע"מ לנותן השירות המתכלל המוביל.	הבקשה אינה מתקבלת. יש לשים לב לכל ההתייחסות לתעריף השעתי ולמשא ומתן של המזמין כאמור במסמכי המכרז. ראו סעיף 7.2 –ניהול מו"מ עם המציעים	
43.	תנאי סף	3.3.1.6.2	נבקש להוריד את המילים עבור שלושה מתכננים שונים.	נבחן ועודכן המכרז. לרבות תנאי הסף ומדדי האיכות. ראו עדכוני מכרז	
44.	פרק א'	4.4.3.1	נבקש לתקן את נוסחת השקלול (קיימת טעות)	הנוסחה תוקנה	
45.	פרק א'	4.2.1	נבקש להפחית את משקל האיכות לבחינה	הבקשה אינה מתקבלת.	



46.	נספח 1 + פ	5+6.2	לנותן השירות המתכלל המוביל מ30% ל 10% נבקש שהמשרד לא יתערב בתנאי התשלום והתקשרות של הזוכה עם צד ג', ובפרט בהיבטים שאינם בתכולת הפרויקט. אין סיבה שהזוכה יקח על עצמו אחריות כלפי המשרד לשרותי צד ג', מבלי שהזוכה דאג לתנאי התקשרות מתאימים לפי שיקול דעתו (לרבות ביטוח פיצויים מוסכמים ועוד) מאותם האדריכלים, וגם אין כל הגיון שלא לאפשר לזוכה לנכות סכומים שישולמו באמצעותו בגין שירותים באמצעותו לכיסוי של לפחות עלויותיו, כאשר הוא נושא באחריות לשירותים אלו והיקף ההתקשרויות שמעבר לתכולת הפרויקט לתקופה של 10 שנים, אינה ידועה.	הבקשה אינה מתקבלת. (כל תמורה שמבקש המציע להשאיר אצלו מעבר ל-3% בגין התמורה, תשוקלל בעלות השעתית הפאושלית שאותה יגיש בהצעתו המציע, כנ"ל כל הוצאה/עלות/אחר שהמציע נדרש כחלק ממסמכי ההתקשרות ו/או תעלה לו. ראו סעיף 1.5 לפרק ההגדרות בפרק ג'- הסכם התקשרות
47.	הקדמה	1	נבקש לציין כי לכל הסכומים להם יהיה זכאי הזוכה – ובפרט לתמורה השעתית הקבועה פאושלית, ולתמורה שתשולם בגין מתכננים שאינם בתכולת הפרויקט וכו, יתווסף מעמ כדין	לעניין שאלה זו ראו נספח 1- הצעת מחיר הינו לפני מע"מ ועליה יתווסף מע"מ, מע"מ יתווסף בהתאם להוראות כל דין.
48.	הקדמה	1	נבקש כי התמורה השעתית הקבועה פאושלית, תהייה צמודה למדד המחירים לצרכן ממועד הגשת ההצעה שכן ההתקשרות היא לתקופה ארוכה מאוד של 10 שנים	הבקשה אינה מתקבלת. יובהר כי התמורה השעתית תוצמד לעלייה בתעריף מתכנן 2 לפי הוראות התכ"מ במועד הגשת הצעות למכרז ועד למועד שעות הביצוע בפועל
49.	פרק ג'	7.28	נבקש לתקן את סעיף 7.28 להסכם עם 51, כך שכל קיזוז יהיה כפוף למתן הודעת קיזוז מלאה בהתראה לזוכה של 10 ימים לפחות לפני מועד התשלום (על מנת לאפר בירור הנושא טרם הקיזוז)	הבקשה אינה מתקבלת.
50.	פרק ג'	26	בסעיף 26 להסכם בעמ 71 נבקש לתקן ולציין כי אחריות הספק כלפי צד ג, היא בשל רשלנות הספק על פי דין	השאלה אינה ברורה: לא ברור לאיזה סעיף בפרק הנזיקין (פרק 26) השאלה מתייחסת.

את מפרט המכרז המעודכן, ניתן לראות באתר מינהל הרכש הממשלתי, תחת הלשונית "מכרזים".
יודגש כי המפרט המעודכן הוא המפרט הקובע.
ועדת המכרזים מאשרת את נוסח התשובות וההערות כמפורט מעלה:
הועדה מאשרת כי מועד הגשת הצעות למכרז יידחה ל-20/11/2025.

רפאל הררי, מ"מ יו"ר הוועדה
רו"ח יניב זוהר חשב המשרד
עו"ד אדוה רייכנבך

